

从企业社会责任到负责任产业链建设

李毅中

(2019年12月10日)

各位来宾，各位专家、企业家，各位朋友：

今天，“第二届中国企业可持续发展大会暨2019中国工业行业企业社会责任报告发布会”在山东枣庄召开。会议的主题是“推进负责任产业链建设，助力制造业高质量发展”。负责任产业链是一个新的话题，会议要我发个言，我想从产业链谈起，说一些思考，与大家做个交流。

一、正确理解提出建设负责任产业链的必要性

可以从以下三方面来理解。

(一) 建设负责任产业链是推进供给侧结构性改革的必然要求

在去年的中央经济工作会议上，中央进一步提出了坚持以供给侧结构性改革为主线，应对国内外风险挑战、抵御经济下行压力的新八字方针，即巩固“三去一降一补”成果，增强微观主体活力，提升产业链水平，畅通国民经济循环。简单讲就是“巩固、增强、提升、畅通”这八个字、四句话。其内涵和要求是一步一步扩展，一步一步提升的。其中，提升产业链水

平，不仅要着眼于企业，而且要扩展到由一系列企业组成的产业链。如果企业搞好了，行业搞好了，国民经济就有更好的发展。资源、资金，人力、科技等生产要素，就可以更畅通了。

对于产业链，我认为有两个含义，一方面是从产品生成的全过程看，从研发、设计、采购、加工、营销到产品的使用、报废、回收的全过程，包含了物流、资金流和信息流，其中科学技术贯穿始终，形成了产业链。另一方面，在经济活动的全过程中，有不同的行为主体，形成了利益相关方，利益的一体化。例如，科研成果的发明人、设计者、投资人、合伙人、建设方，生产过程中的供应商、制造商、销售商，以及下一道工序的顾客或最终的消费者，组成了利益相关方。他们的利益总体上是一致的，但又是矛盾的，这就产生了价值的积累和分配，伴生着不同主体的协作与配合。

企业社会责任与产业链的建设有什么关系？我体会，不仅体现在企业内，像我们经常讲的节能、环保、质量、安全、职工利益等基本要素，而且还表现在产业链的始终，表现在生产活动中的上下游环节，表现在涉及生产过程的相关方。所以企业社会责任延伸到产业链，内涵扩展了，范围延伸了，内容丰富了。我

们不仅要注意企业范畴内的社会责任，而且要注意在产业链各个环节为提高整体水平和整体竞争力应承担的社会责任。这样，对企业社会责任的要求就增添了新的内容，不仅自身要诚信守法，还要关注组成产业链的各方，上下游各个环节及政府、金融、中介机构等产业链外的利益相关方的协同与包容。包容在这里还有另一个含义，就是互联互通、互谅互让、相互支持。要达到这个效果，就要强调契约精神。十九届四中全会强调加强制度建设、提高治理能力，企业社会责任扩展到产业链层面，就更强调制度、标准、规范。

（二）推进负责任产业链建设是企业国际化发展的内在要求

从国际视野来看，中国企业已经融入了全球经济，从过去的封闭走向开放。这样，就使生产要素在更大范围内，从地区、省、全国、以至在全球合理流动，可以充分利用国内外两种资源、两个市场。可以实现科技的交流互动，推动科技进步。此外，还包括资本的流动和人才的流动。这些要素已经走出国门，在全球范围内流动，在经济全球化的格局之下，有单边主义、霸凌主义，这些是社会进步的逆流。当今世界上更多的是多边的、开放的、平等互利的、共享共

赢的，只有这样才能激发新的生产力。

我国企业尤其是工业企业，不少已经成为出口商了，还有一些企业成为名副其实的跨国公司了。在全球一体化的经济大格局中，相应的企业社会责任也应该走出国门，也应在走出去引进来的大格局中履行企业社会责任。毕竟只有一个地球，尤其是涉及到全人类的气候变化、生态保护、资源、人口问题等，已经国际化了。

（三）推进负责任产业链建设是响应联合国可持续发展目标的要求

2015年9月份，联合国大会通过了《联合国2030可持续发展议程》，从社会、经济、环境三个方面提出了到2030年，要实现17个领域、169项目标，实现人类的可持续发展。《议程》要求所有企业将可持续发展目标纳入企业战略、纳入日常运营中，成为负责任的企业。因此，“负责任”三个字已经全世界通用了。联合国的这个决议，关注人类发展的共同问题，如气候变暖、绿色低碳等，得到了我国和世界各国的普遍响应。

联合国2030年可持续发展议程及目标与我们党2003年提出的科学发展观是一致的。科学发展观的要义是发展，核心是以人为本，基本要求是全面协调可

持续。我参加了十六届五中全会文件的起草工作，文件中写入了节约发展、清洁发展、安全发展等内容。这些论述现在看来也是完全正确并且适合中国国情的。

综上所述，我们要求企业履行社会责任，应该坚持企业社会责任的基本要素，就是张德江同志在 2010 年中国工经联企业社会责任报告发布会的书面讲话中指出的，包括诚信、守法、节能、环保、质量、安全、职工利益、社会公益等内容。在这些要素的基础之上，在企业的实践中逐渐丰富发展其内容，进一步和可持续发展联系起来，和十九大报告提出的实现两个一百年奋斗目标联系起来，和五大发展理念特别是绿色发展联系起来。

二、建设负责任产业链需要做好的几项工作

负责任产业链是一个新话题，需要我们不断实践、探索积累。当前来说，我认为有几件事情更为迫切：

（一）提高产业链能力和水平，企业担负着主体责任

从国内看，中央提出要实现质量、动力、效率三个变革，以质量为先。产品低端过剩、高端不足，要满足人民对于美好生活的期望，就要满足人们多样化、个性化、高端化的产品和服务需求。在世界财富 500 强中，按销售收入排，我们有 129 个，超过了美国；但是在品牌 500 强中，我们只有 38 个，排行第五。虽

然也有进步，但和第二大经济体、第一大制造国很不相称。所以打造负责任的产业链，就要抓住质量和品牌。

再说新旧动能转换，一方面要积极培育发展新兴产业；另一方面要加强对传统产业改造升级。目前高技术产业占工业增加值只有 14.1%，传统产业占 85.9%。因此，这两个方面要同时发力。要实现产业集聚和提升，就要发展产业园区，建立现代产业集群。园区也好集群也好，不是一个企业，而是一个产业链。互联网等新一代信息技术和实体经济融合，发展数字经济，其关键点在于跨界融合，不仅是企业和企业之间的融合，更是行业和行业之间的融合，虚拟经济和实体经济的融合。

从国际看，对外合作和开发，尤其是“一带一路”建设，走出去，到东道国也要承担和履行社会责任。这方面许多优秀企业做出了榜样，坚持遵规守法，遵守国际通行规则和当地法律，还要尊重当地文化习俗，保护环境资源，在管理上实现本土化，有利于当地人民的就业，赢得了当地的信任。

（二）各行各业都要积极主动参加污染防治攻坚战

十九大报告明确提出打赢三大攻坚战，污染防治是其中之一，工业领域是重要战场。所有行业都要积

极投入到污染防治攻坚战中，要由企业的行为变成行业的行为。由企业绿色转型推进产业链的转型，进而推动全社会的生态文明建设。比如说，污染防治要抓住源头，要抓住能源消耗的龙头，要响应习总书记提出的能源的四个革命，大力发展可再生能源，改善能源消费结构。不仅要在生产过程中节能降耗、减排治污，而且生产的产品，无论是生活资料还是生产资料，在储运、销售到消费环节，直到产品报废回收，全生命周期都应是绿色低碳安全的。这就要靠全产业链的努力，而不是单靠一个环节努力，哪怕只有一个环节松懈了，污染防治攻坚战也难以获得全胜。这就要求企业和行业都要增加环境投入，严格执行环保法，接受国家和社会的监督检查，努力做到近零排放、保护生态。

（三）要以大型骨干企业为龙头，建立健全产业联盟

一个行业应该形成一个或者多个产业联盟，这个产业联盟应该由大型骨干企业作为龙头，起到领军带动作用，同时支持中小微企业的共同发展。一般来讲，有许多中小微企业与大企业配套，有大企业所需要的供应商、销售商，更有下游的顾客和最终消费者。因此，企业在经济往来中，对于原料和产品的质量、工期、结算等都应该坚守诚信，履行契约。大企业在数

字化、智能化方面由于条件好，实力强，一般来讲都先行一步，应当成为行业典范，把自己的经验向行业推广，进一步发展成信息服务平台，为中小微企业服务。比如航天科工集团的航天云网，三一重工的树根互联、还有海尔家电的 COSMO 平台、红领服装的魔幻工厂等，都成为行业的榜样。在“一带一路”建设中，企业的共同呼声是要抱团出海，不同所有制和不同规模的企业要防止无序竞争，要充分发挥产业联盟的作用。

在互联网经济下，企业的诚信更加重要。诚信不光是企业，更表现为产业链和全社会，因为互联网构成了营商行为的虚拟市场——交易行为互不见人、人不见物、人不见钱，交易通过网络、视频、手机进行。在这种情况下，诚信显得更加重要。互联网的应用给我们带来了便捷和效率，同时也使网络欺诈和违法违规行为乱象丛生。在新情况下，更要提升企业的诚信，就是契约精神。各类企业都要严格自律，以带动整个行业和产业链的诚实互信。

（四）加强产业链自主创新，提高自主可控能力

近年来，美国挑起的贸易摩擦，已经扩展到科技金融等领域，美方等敌对势力不断对我们进行封锁打压和制裁，中兴和华为就是典型案例。事实也教育了

我们，因为关键核心技术受制于人，大量的基础零部件和元器件依赖进口，不少行业经受了卡脖子的“锁喉之痛”。事实说明，必须坚持制度创新，同时不排除开放创新，通过创新提高我们产业链自主可控能力。大企业要加大研发投入，要有自己的研发中心和技术团队，要积极参与国家重大科技专项，要牵头组织行业共性技术攻关。每个行业都要梳理自己的问题节点，制定一揽子攻关计划，逐项落实，产学研用相结合，逐个攻关解决。还有些是跨行业的共性技术，比如说轴承，许多行业，高铁，地铁，高速机床都要用。再比如数控机床、机器人、生产线等都需要控制器、传感器以及控制系统的软硬件，要组织跨行业的一条龙攻关，从材料、工艺、加工、装配等环节攻关研制。“一揽子”也好，“一条龙”也好，都跳出了企业的范围，扩展到行业甚至是跨行业。中小微企业要走专精特新新的路子，要自己努力，也要依靠社会公共服务平台。

强调自主创新、强调智能化要谈 5G，但是也不要忘记“四基”。我国的工业基础能力还是比较薄弱的，《中国制造 2025》提出“强基工程”，包括关键基础零部件元器件、关键基础材料、基础工艺和产业技术基础，简称为“四基”。只有提升工业基础能力，数字

化，网络化，智能化才有可能，才能实现智能制造、精准制造。尤其我国工业行业门类齐全，企业类型多但水平参差不齐，从工业 1.0 到 4.0 都有。对于相当多的企业，还不是奢谈智能化的时候，要从基础做起，新兴企业、先进制造企业也要扎扎实实做好“四基”工作，同时还要注意加强基础管理、基层建设和员工基本素质等基础工作。

最后说说枣庄市的工业经济。枣庄市是山东省重要的工业基地之一。我看了枣庄市去年和今年上半年的统计报表和工业的基本情况，有下面几点意见，仅供参考：

第一，枣庄市 2018 年一二三产在 GDP 中的占比为 6.5%、50.8%和 42.7%。在二产中，工业占比 44.6%，比 2017 年降了 1 个百分点。不知道前几年每年降多少，估计也差不多是这个速率。我国正处在工业化的后期，工业占比过早过快下降已经成为普遍关心的问题。望枣庄市要科学合理把握。

第二，枣庄市工业结构趋于合理。“265”结构（即 2 个年产值 1000 亿的化工、装备制造，6 个 500 亿的特色制造业，还有 5 个 300 亿的新兴产业）。如今，高新技术产业占工业增加值的 1/3。请测算要达到上述

“265”的目标需要多少投资，保持一定的投资强度和年增幅。枣庄规上工业企业负债率 62.7%，高于全国的 56.8%，银行存贷比 68%不高，要综合安排年度投资。

第三，当前枣庄市工业下行压力增大。今年上半年工业增加值增幅不到 1%，从行业、企业和产品品种看，增减大约各半，社会消费品零售总额只增加 5.2%，投资乏力只增加 1.4%，形势严峻。应该分析原因，采取对策，尽快扭转。

第四，枣庄有煤资源优势，发展煤化工要注意水资源消耗和 CO₂ 的排放量的测算，新上焦城薛城煤化工和煤焦化，望慎重决策，“关小建大”能否真正落实。枣庄还拟新建煤电 230 万千瓦，总装机达到 400 万千瓦，也望慎重考虑，似应发挥电网能力吸纳外来电，不宜再新建了。

不当之处，请批评指正。