



2020 CORPORATE SOCIAL
RESPONSIBILITY REPORT

中国水利水电第八工程局有限公司

社会责任报告

奋进新时代



Contents

领导致辞	02	深化改革创新 转化发展动能	06	致力安全环保 推动和谐发展	23	展望2021	37
关于我们	03	持续完善公司治理 着力加强党的建设 加快改革转型步伐 激发创新活力		共筑安全八局 加强环境保护 发展绿色建筑		荣誉认可清单	38
		服务国家战略 展现央企担当	12	尊重人才价值 激发创新活力	28	关于本报告	40
		服务国家战略 国内外业务布局 促进砂石行业进步		保障员工权益 助力员工发展 开展员工活动		信息反馈表	41
		打造精品工程 促进合作共赢	19	践行社会责任 助力公益事业	32		
		聚焦履约提质 强化创新驱动 携手合作共赢		致力脱贫攻坚 热心社会福祉 参与社会公益			

领导致辞

2020年，中国水电八局深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，把党的领导融入公司治理各环节，将党的政治优势转化为发展优势。坚决贯彻党中央、国务院国资委党委、股份公司党委决策部署，统筹推进疫情防控与复工复产，加强党的领导，聚焦品牌文化，升级集团化管控，加快区域化建设，实现了较快发展，营业收入、新签合同额、利润三大指标创历史新高。

这一年我们解放思想，主动作为，营销理念与大土木市场生态进一步融合，布局更具前瞻性，自主营销能力明显提升，市场营销实现新突破；这一年我们在常态化疫情防控下有效推进项目履约，加强指导服务，抢抓施工进度，圆满完成全年产值目标，印尼雅万高铁实现1#隧道洞通，雄安调蓄库骨料加工系统按期投产，乌东德水电站实现年度投产发电目标。这一年我们完善科技管理体系，优化管理流程，集团化科技创新体系初步形成，深化总部标准化体系建设，积极适应新业态发展，标准化建设扎实推进。这一年我们坚决贯彻党中央、地方政府和股份公司疫情防控决策部署，以强烈的政治担当，有效落实疫情防控责任，疫情防控彰显新担当。

2021年是建党一百周年和“十四五”规划开局之年，做好全年各项工作意义重大。公司将认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九届五中全会精神，落实股份公司工作部署，坚持党的领导，深化改革创新，对标提升管理，升级市场营销，聚焦履约提质，以高质量党建引领高质量发展，共同建设美好生活。



征途漫漫，惟有奋斗！新的一年充满机遇，也面临挑战，在各级领导的关心和社会各界的支持下，中国水电八局将以更加坚定的信念、更加务实的作风，继续奋斗，勇往直前，以优异的成绩献礼建党一百周年！

党委书记、董事长 朱素华

2021年1月

关于我们

公司简介

中国水利水电第八工程局有限公司(简称中国水电八局)组建于1952年,是国务院国资委管辖的驻湘央企,注册资本金250000万,总部位于长沙市,是一家集设计、施工、科研、制造、安装、投融资于一体,具有水利水电工程、建筑工程、市政公用工程施工总承包三特级资质,是世界500强中国电力建设集团有限公司旗下的一流骨干企业。

2020年,中国水电八局完成营业收入315.02亿元,同比增长15.28%;完成新签合同额602.83亿元,同比增长67.11%;实现利润总额8.0亿元,同比增长32.50%;完成投资39.30亿元;期末资产总额427.05亿元,员工收入人均增长12.85%。

中国水电八局不断优化产业结构,持续完善业务领域,逐步形成了国内水利电力、国内基础设施、国际、铁路、投资五大业务板块竞相发展的良好态势。

中国水电八局是两个“千年大计”工程——三峡和雄安新区的重要参与者;是三峡第一度电的生产者,全国十大电站参建其九;是响应“一带一路”倡议的先行者,已成为湖南省最大海外工程承包商;是绿色建材行业的引领者,建成全球最大的绿色建材生产基地,拥有装配式建筑全产业链生产能力。

企业的不断进步和发展,使中国水电八局的品牌影响力不断提升,先后荣获中国建筑业竞争性百强、中国电力行业十佳企业、全国“守合同重信用”企业、全国建筑业科技领先百强、全国最佳施工企业、全国“五一”劳动奖状、全国用户满意施工企业、中国电力行业优秀企

业等数百项荣誉称号。

中国水电八局致力把企业建设成抱团打天下的大平台,以真诚感恩之心、开明开放之态,诚交天下朋友,形成了与政府、金融企业、国内外优秀企业广泛而深度的战略合作,优势互补,共生共赢。

站在新的历史起点上,中国水电八局努力适应国家经济发展新常态,紧跟国家“一带一路”倡议,积极践行“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念,以“建设美好生活”为使命,坚定不移地朝着“成为最具行业特色的投资建设集团”的目标迈进。



企业文化

发展理念

创新，协调，绿色，开放，共享

企业使命

建设美好生活

企业愿景

成为最具行业特色的投资建设集团

核心价值观

责任，创新，诚信，共赢

企业精神

自强不息，勇于超越

企业准则

敬业，专业，人品，精品



工作理念

市场引领，价值导向

安全理念

安全第一，生命至上

廉洁理念

道德根植于心，规范践之于行

执行理念

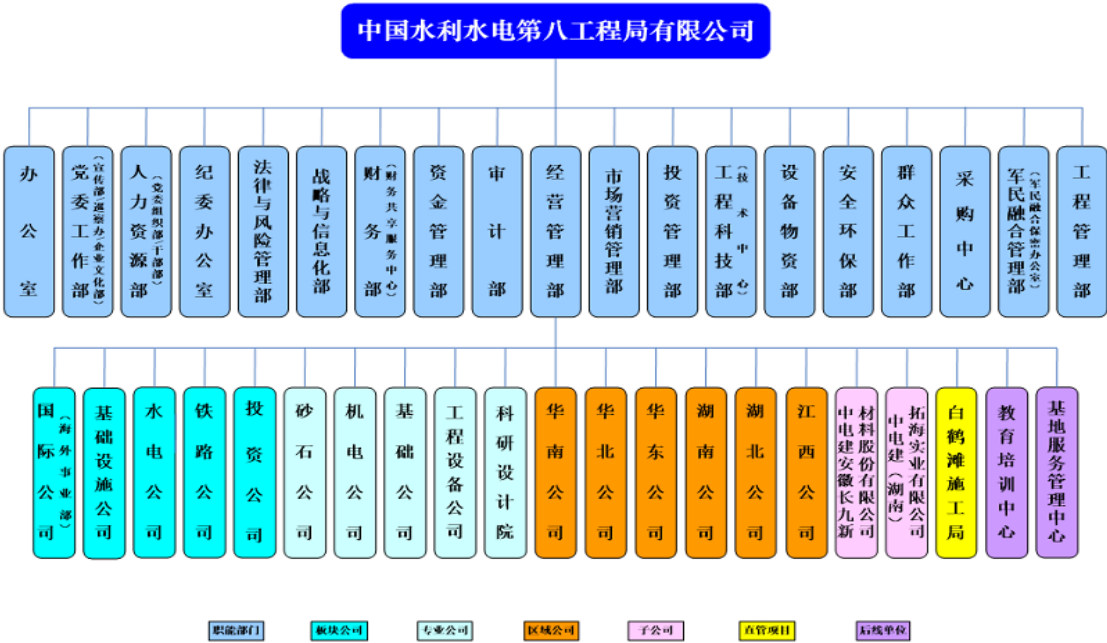
执行不找借口，落实不搞变通，考核不打折扣

文化内涵

上善若水，顺势勇为

“尚水”八德：顺势、开放、包容、进取、
坚韧、担当、谦逊、清正

组织机构





业务概况



国内水利水电业务

水利水电业务是水电八局传统的支柱产业，在行业内拥有领先的科技优势和施工生产能力。承建或参与建设了水利水电工程300余项座，中国十大水电站参建其九，是三峡工程建设主力军和第一度电的生产者，总装机容量5000多万千瓦。



国内基础设施业务

中国水电八局大力推进“大土木、大建筑、大市场”战略，致力于将基础设施业务打造成公司“第一主业”，在全国二十多个省（市）承建了基础设施工程200多项。业务领域涉及房建、市政、公路、风电、火电、核电、矿山、海工等多个行业。



国际业务

中国水电八局坚定不移的实施国际业务优先投入优先发展“双优”战略，国际业务迅猛发展，项目遍布亚非拉美三大洲31个国家，承建各类工程120多项，主要涉及水利水电、火电、路桥、房建、新能源和基础设施等领域。



铁路业务

中国水电八局致力打造铁路业务专业团队，推动该业务迅猛发展。现已具备铁路、地铁、城市轻轨等轨道交通工程施工承包建设与管理的能力。目前，公司国内外在建和已建铁路工程项目30余项，履约情况良好，品牌形象不断提升。



投资业务

中国水电八局积极开展投资业务，将投资业务作为企业跨越发展的引擎。目前，投资业务主要布局在珠三角、长三角、京津冀和湖南、湖北、江西“三大三小”重点区域，投资重点在住宅产业化、绿色砂石等产业投资领域。

深化改革转型 转换发展动能

坚持“解放思想、转型升级、科学管理、做强做优”的管理方针，持续推进深化改革全面转型，增强企业核心竞争力和可持续发展能力，高质量、高标准完成了全年生产经营目标。



持续完善公司治理

按照建立现代企业制度的要求，聚焦打造科学技术驱动的创新型企业新目标，公司结合转型发展新需要，持续完善现有公司治理结构，为企业平稳运行实现高质量发展创建良好条件。

深化机构改革

明确总部为战略决策、资源管理、经营监控、风险管控、制度输出和文化建设中心，强化战略引领、政策导向、风险管控、服务指导和监督考核职能，压减总部运营管理职能，推动公司向二级单位的放权赋能，精简审批事项，实现核心运营职能下沉，明晰权责界面，重点解决放权后权责运行不够规范等问题。

优化组织结构

聚焦核心功能，从价值创造出发，优化总部部门设置。增设军民融合管理部、审计部、纪委办公室、工程管理部等。

推进二级单位模拟法人运作

明确二级单位为业务经营和利润中心，模拟法人运作，围绕项目，打造专业化管控中枢。强化二级单位自身法人意识，变“拎着走”为“放手走”，全面夯实法人能力。

实施项目全生命周期考核

明确项目为成本控制中心，项目从生产型向管理型、经营型转变。严格按照管理制度与标准，依法合规经营，加强现场管理、成本控制、品牌塑造、相关方关系维护、项目地客户营销等，实现项目管理目标。





190 余次

两级领导班子举行
中心组学习研讨

320 余个

党支部结合“三会
一课”深入学习

12600 余人次

深入学习领会十九
届五中全会精神

着力加强党的建设

坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的光荣传统，是国有企业的“根”和“魂”，是我国国有企业的独特优势。

加强党的全面领导

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九届历次全会精神，全面履行“把方向、管大局、保落实”职责，不断提升党建工作质量，引领企业高质量发展。



公司党委认真学习贯彻2020年全国两会精神

2020年5月25日上午，水电八局党委理论中心组举行集体学习，认真学习贯彻2020年全国两会精神。



狠抓基层组织建设

坚持以落实党建工作责任制为抓手，以基层组织建设为重点，做实做细“三基”工作，切实发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

优化干部队伍建设

全面贯彻落实新时代党的组织路线，坚持党管干部、党管人才，严格干部管理，激发人才活力。

创新宣传思想工作

积极创新宣传思想工作，深入探索融媒体传播规律和运营模式，讲好企业故事，传播企业声音。

贯通协同两个责任

坚持全面从严治党治企，持之以恒正风肃纪，为企业平稳健康发展提供坚实保障。

带动群团工作激情

坚持党建带工建、带团建，汇聚群团工作合力，构建企业与员工事业共同体，建设美好生活。

强化规范运营

审计监督

积极推动审计项目与组织方式“两统筹”，构建总部统领、上下结合、统一组织、协同作战的工作格局，全面提升审计效能，基本实现审计全覆盖。

依法合规

- 完善合规管理体系与制度建设，推动法律风险与合规管理一体化，保障公司规范经营，维护企业合法权益。
- 推行法律风险管理与经营管理深度融合，推动项目法务经理制度落地，实现法律风险管控关口前移、职责前移、任务前移。
- 通过巡检、预警等手段，对项目法律风险进行源头治理，做到早发现、早预防、早化解。
- 加强境外项目法律保障服务与风险防范，积极处置涉外法律纠纷和合规风险。
- 切实压降法律纠纷案件，妥善处置历史遗留案件。2020年全年通过法律手段收回债权2158万元。

财务管理

构建战略财务、业务财务与共享财务“三位一体”的新型财务管理体系，稳步推进境外财务共享建设，搭建境内外全覆盖的财务管控体系。

采购管理

工程分包采购电子平台正式上线，实现工程分包采购工作全流程电子化，电建商城采购广泛应用，年度框架采购适用范围进一步扩大，实施钢材、水泥、外加剂等大宗物资年度框架采购。

全面推行项目法务经理制度并举办2021年度首期项目法务经理培训班



激发创新活力

落实国家创新驱动战略，把握“国有企业改革三年行动”带来的政策机会，完善创新体系，优化创新机制，用好各类激励措施，激发创新活力，加快形成全员创新的良好态势。

推进管理创新

发挥管理创新在补强短板、跨越发展上的支撑作用，通过管理创新打造比较优势。推进董事会建设，完善法人治理体系。深化集团化管控，加快形成与企业战略发展需要相适应的管控能力，打造“价值创造型总部”。

推进技术创新

加强科技创新顶层设计和系统部署，强化战略引领，加快行业前沿技术研究布局，提升解决重大技术问题能力。围绕业务转型升级，搭建研发和创新平台，开展博士后科研流动工作中建设，创建绿色建筑骨料、装配式钢结构建筑等省级工程技术研究中心。

持续推进工地数字化建设，围绕“人、机、料、法、环”五大生产要素，打造以BIM技术应用为核心，结合GIS、大数据、人工智能等先进技术的数字化平台，提升设计、施工一体化协同能力。



2021年1月6日，公司组织召开2020年技术年会暨技术创新会，进一步强化科技引领、加强创新驱动、提升发展动力。

湖南省人力资源和社会保障厅

湘人社函〔2020〕165号

湖南省人力资源和社会保障厅
关于2020年新增批准设立博士后科研工作站
尽快做好建站工作的通知

各市州人力资源和社会保障局，有关博士后设站单位及相关单位：

根据《人力资源社会保障部、全国博士后管理委员会《关于批准中国科学院大学先进技术研究院等497个单位设立博士后科研工作站的通知》（人社部函〔2020〕148号）精神，我省爱尔眼科集团股份有限公司等15个单位获准设立博士后科研工作站，方便各设站单位抓紧建站并开展工作。现就有关事项通知如下：

一、充分认识博士后工作的重要意义

人才是实现民族振兴、赢得国际竞争主动的战略资源。博士后是实施人才强国战略、创新驱动发展战略的高层次青年人才群体。各设站单位要充分认识到博士后工作对提高创新力的重要作用，把博士后工作纳入本单位人才战略中谋划，科学制定增

附件

2020年湖南省批准设立博士后科研工作站名单
(排序不分先后)

序号	新设站单位
1	爱尔眼科集团股份有限公司
2	长沙北斗产业安全技术研究院有限公司
3	中民筑友建设科技集团有限公司
4	康佳乳业(中国)有限公司
5	天地智一制药股份有限公司
6	湖南鑫泰新材料科技股份有限公司
7	株洲壹能有限责任公司
8	湖南金天钛业科技有限公司
9	湖南智能制造技术研究院有限公司
10	湖南和广生物技术有限公司
11	湖南建工集团有限公司
12	中车株洲电力机车有限公司
13	中国水利水电第八工程局有限公司
14	中国建筑第五工程局有限公司
15	中航国际工程设计研究院有限责任公司

湖南省人力资源和社会保障厅办公室 2020年11月17日印发

- 4 -

中国水电八局成为2020年湖南省获批设立国家级博士后科研工作站的15家单位之一。

博士后科研工作的设立是公司深化科技创新、打造“倍增行动”科研平台的重要举措，是培养和造就符合公司战略发展的重要人才保障。

科技转化成果

公司作为“高新技术企业”，截至2020年底，已有313项重大科研成果获国家和省部级科技进步奖励，其中获国家科技进步特等奖1项，一等奖2项，二等奖3项，三等奖2项；拥有发明专利42项，实用新型专利651项；省部级工法387项，国家级工法16项，有17项纪录入选中国施工企业新纪录。公司注重品牌建设，共获鲁班奖8项、国家优质工程金质奖7项、国家优质工程奖13项、国际里程碑工程奖4项、詹天佑奖7项、省部级优质工程奖136项。



服务国家战略 展现央企担当

作为一家国有大型综合性建筑企业，中国水电八局始终坚持服从服务于国家发展全局，将企业成长与国家战略相结合，牢记初心使命，为国家经济建设和社会发展贡献力量。



认真贯彻党中央决策部署，深入研究“双循环”重要论述，旗帜鲜明讲政治，在服务国家战略上展现新作为。

雄安新区建设

公司贯彻国资委召开的中央企业支持雄安新区建设座谈会精神，积极响应“京津冀一体化”战略，统筹开展雄安新区市场经营，推动雄安新区建设高标准起步，高质量发展。

2020年8月31日，由中国水电八局-昆明院联合体承建的河北南水北调雄安调蓄库弃渣综合利用工程（一期）举行试运行启动仪式，该项目自中标至试运行，用时仅105天。



建设中的河北南水北调雄安调蓄库弃渣综合利用工程工地现场

长江大保护

公司积极响应党中央号召，深入学习贯彻落实习近平总书记在深入推进长江经济带发展座谈会上的重要讲话精神，遵循集团公司总体部署，在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用。

2020年1月4日，央视《新闻联播》播出《湖南：推进环境整治 还群众一泓清水》介绍湖南省在推进环境整治方面的成效，由公司承建的长江大保护岳阳东风湖底泥疏浚工程清淤画面作为重要展示内容，出现在片中。

公司以“守护一江碧水”的蓝图为指导，御风而行，用东风湖的良好成效交出一份“绿色答卷”，让东风湖“一江碧水”印染了绿色岳阳。



长江大保护岳阳项目——东风湖“一江碧水”印染绿色岳阳

川藏铁路建设

公司深入学习贯彻落实习近平总书记对川藏铁路开工建设作出重要指示指出，遵循集团公司总体部署，在川藏铁路建设中发挥骨干主力作用。

2021年3月，由公司承建的尼洋河砂石加工场正式全线投产运营。该系统从始建到全线投产、稳产运行仅用时3个月。在建设过程中，尼洋河项目一直对系统的生产工艺、设备、智能化等方面进行创新研发，力求打造川藏铁路雅安至林芝段砂石加工系统标杆项目。



川藏铁路尼洋河砂石加工场全线达标投产

助建一带一路

公司积极响应并深度融入“一带一路”建设，着力参与沿线国家市场开发，在增加当地就业、促进经济发展、维护社会稳定等方面做出积极贡献。

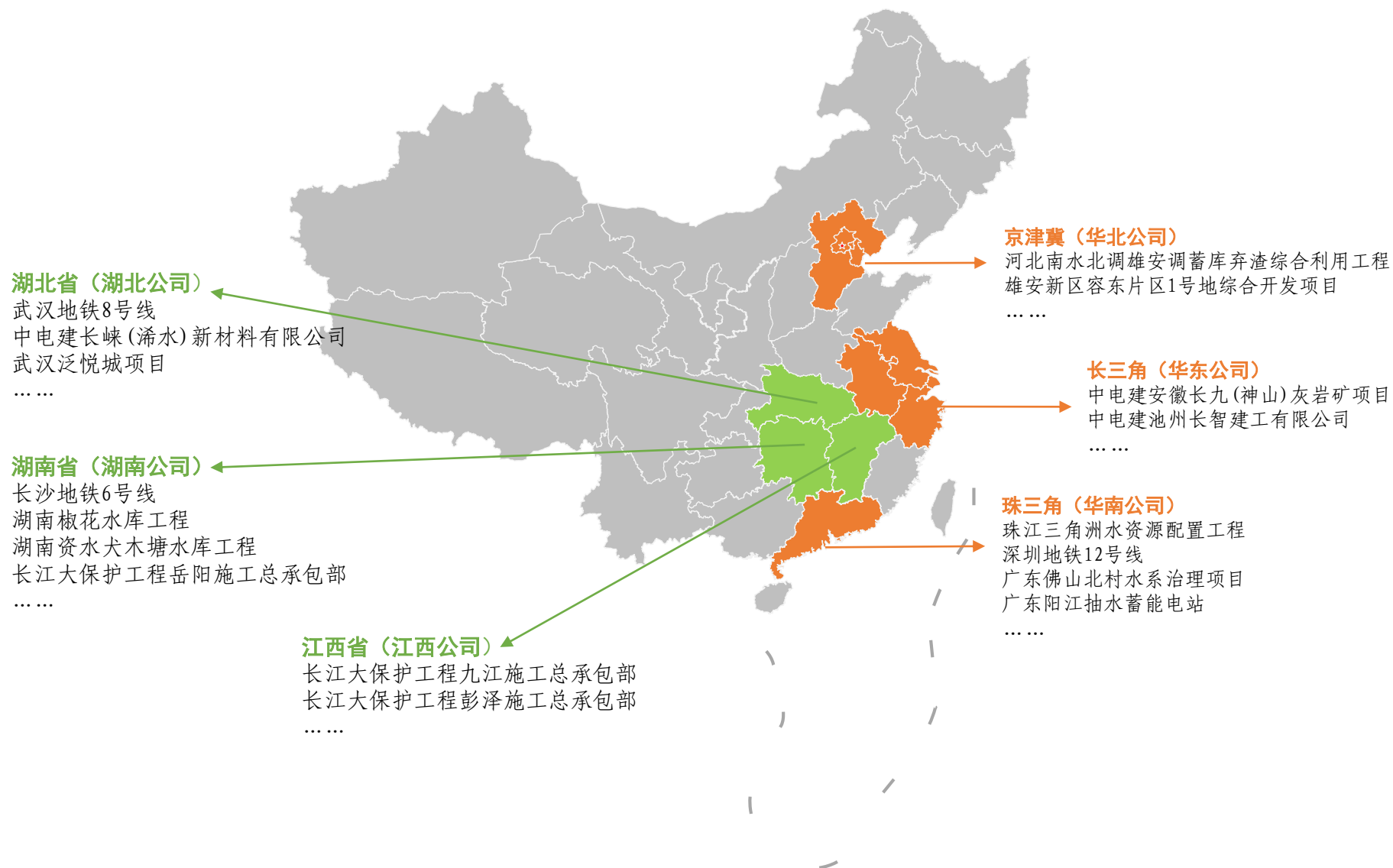
2020年12月15日，由公司承建的印尼雅万高铁1号隧道顺利贯通，标志着雅万高铁建设取得了又一重大阶段性进展。雅万高铁1号隧道全长1885米，是整个雅万高铁建设的“咽喉”工程，也是中国企业在海外承建的首条高铁盾构隧道。贯通仪式现场，1号隧道被授予印尼最大TBM隧道获奖证书，并列入印尼世界纪录博物馆。



印尼雅万高铁1号隧道盾构贯通现场

国内业务布局

目前，公司紧跟国家战略市场及结合自身发展需求，业务主要布局在京津冀、长三角、珠三角和湖南、湖北、江西“三大三小”重点区域。



国外业务布局

公司坚定不移的实施国际业务优先投入优先发展“双优”战略，国际业务迅猛发展，项目遍布亚非拉美三大洲**31**个国家，在亚太、欧亚、中西非、东南非、中东和美洲组建了**6**个区域部，承建各类工程**120**多项，主要涉及水利水电、火电、路桥、房建、新能源和基础设施等领域。2020年，公司打赢疫情阻击战，稳住了国际发展基本盘，全年完成营业收入**60.14**亿元，实现新签合同**17**项，新增合同额**115**亿元。2021年2月24日，中国商务部发布“2020年我国对外承包工程业务完成营业额前**100**家企业”排名，公司以**8.867**亿美元的对外承包完成额名列全国百强企业第**31**位。



促进砂石行业进步

公司作为技术领先的绿色建材制造商和供应商，依托完善的科技研发体系和科技创新能力，在绿色建材领域致力于成为“创新方案提供者、全新骨料研发者、生态文明守护者、绿色发展引领者”，为促进砂石行业科技进步和绿色转型发挥积极作用。

“数字”砂石

“数字砂石”是水电八局产业转型升级的重要创新之一，由数据集成平台、智慧矿山开采系统、智能安全监控系统、一卡通供料销售系统等组成，是覆盖砂石项目全生命周期的信息化应用。

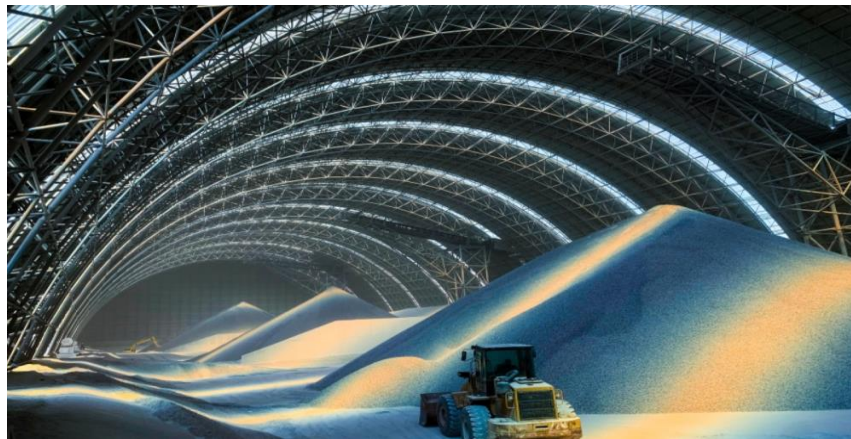
高达35米的3号5G基站，为项目无人驾驶等信息化应用打通“绿色网络”；数字展厅大屏上，三维实景地图动态监控工地数据，使生产更透明、管理更精细……雄安调蓄库项目基于BIM和GIS技术，将“互联网+”“智慧城市”理念与项目管控要素结合，融合建设管理系统和智慧运行管理系统，致力打造一座绿色、智能、高效的5G“数字砂石”工厂。



雄安调蓄库智慧矿山开采系统界面



雄安项目启用“无人双向矿卡车”



成品料仓气膜技术

2021年2月25日，尼洋河砂石项目成品料仓气膜充气完毕，标志着尼洋河项目整体设备安装全部完成，也标志着这种节能环保、建设简便的新型成品料仓首次在砂石行业内成功应用。



成品料仓气膜技术首次在砂石行业内成功应用

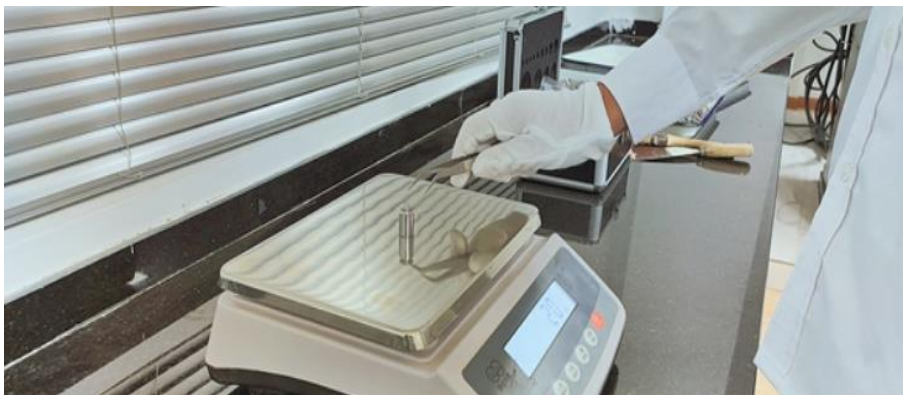
提供优质砂石产品

公司紧紧围绕产品质量提升，持续提供工艺优化和改进合理化建设是我们的工作目标，关注每一个细节，记录每一颗骨料的状态，深入生产工艺的每一道工序，全力打造中国建材行业绿色品牌典范。

公司旗下中电建安徽长九新材料股份有限公司专门成立建筑骨料技术研发中心，与武汉大学、华东理工大学、中国建筑科学研究院等大学院校和科研单位开展合作，创新管理模式和联合攻关机制，为客户提供创新、优质、绿色的砂石产品。

2020年3月，新建的长九试验检测中心通过公司验收正式投入使用。

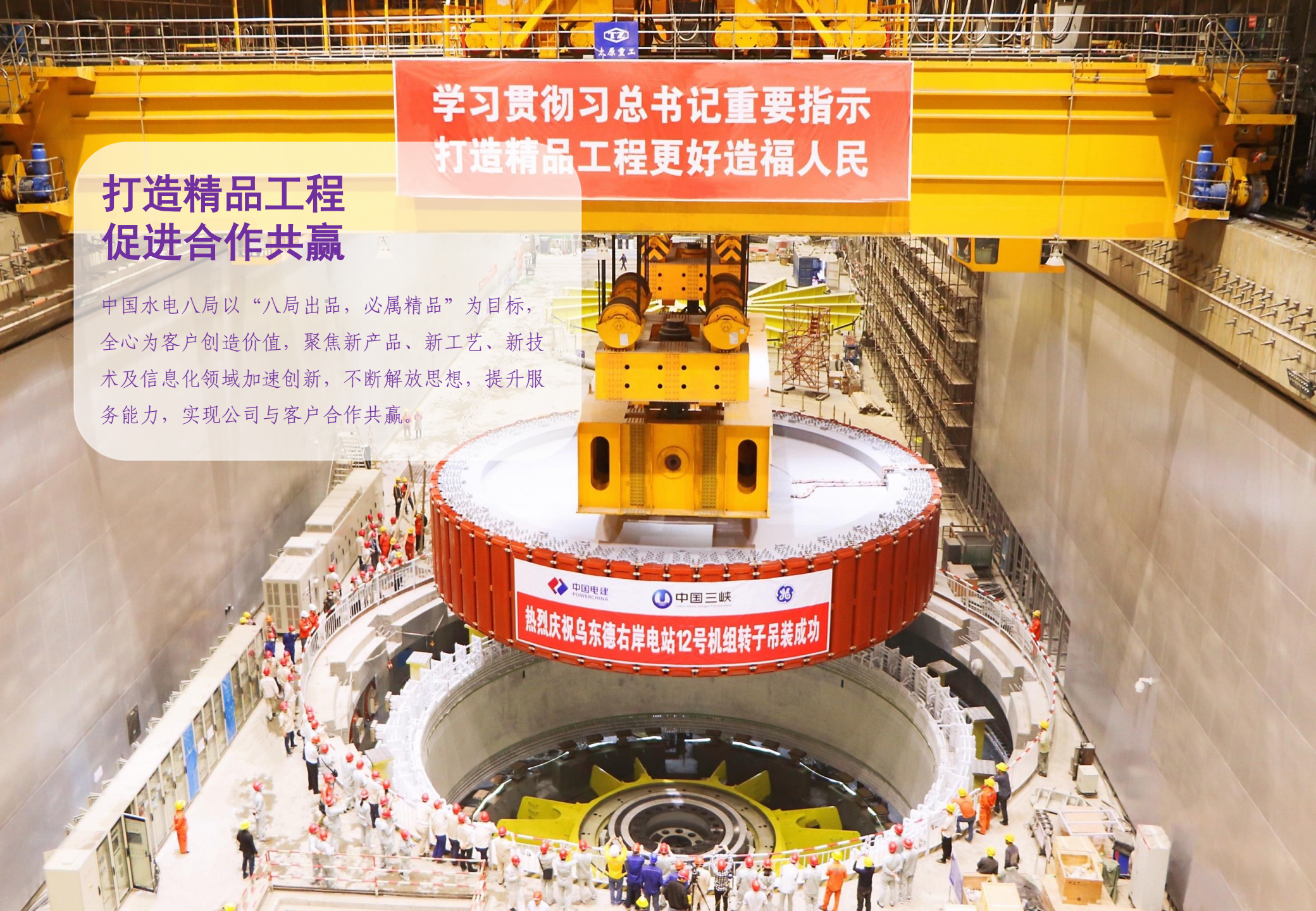
2020年8月，中国砂石行业认定长九试验检测中心为砂石行业三级实验室（最高等级），系行业首家。



学习贯彻习总书记重要指示
打造精品工程更好造福人民

打造精品工程 促进合作共赢

中国水电八局以“八局出品，必属精品”为目标，
全心为客户创造价值，聚焦新产品、新工艺、新技
术及信息化领域加速创新，不断解放思想，提升服
务能力，实现公司与客户合作共赢。



聚焦履约提质

公司注重品牌质量建设，坚持“优质履约就是最大的经营”理念，强化“八局出品，必属精品”意识，推动工程项目质量整体提升，让崇尚质量、追求卓越成为全体员工的价值导向。

2020年，公司克服疫情影响，在常态化疫情防控下有效推进项目履约，完善管理制度，深化过程管控，加强指导服务，抢抓施工进度，圆满完成全年重大项目履约目标。

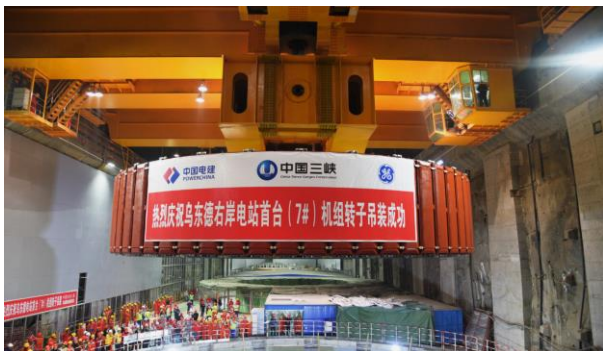
- 印尼雅万高铁实现1#隧洞洞通
- 雄安调蓄库骨料加工系统按期投产
- 白鹤滩水电站按期实现水垫塘充水和首个坝段封顶
- 大藤峡水利枢纽和乌东德水电站实现年度投产发电目标
- 中国首座跨越红河的高速公路悬索特大桥合龙
- 珠三角水资源配置项目实现6台盾构始发

2020年，公司工程质量稳中向好，在建工程质量满意度96.94%。全年共荣获鲁班奖1项、国家优质工程奖2项、省部级优质工程奖9项，中国电建优质工程奖5项。

- 武汉地铁8号线荣获鲁班奖
- 深圳抽水蓄能电站荣获国家优质工程奖
- 长沙蓝天保障性住房一期、二期工程荣获国家优质工程奖
- 桑河二级水电站400MW工程荣获中国电力优质工程奖
- 长沙地铁4号线一期工程土建第二标段荣获湖南省优质工程奖
- 老挝南欧江六级水电站项目荣获陕西省建设工程长安杯奖



2020年6月6日，白鹤滩水电站水垫塘基坑顺利充水



2020年6月29日，乌东德水电站首批机组投产发电



2020年9月5日，红河特大桥主跨成功合龙

强化创新驱动

推进技术创新

2020年，公司加强科技创新顶层设计和系统部署，强化战略引领，加快行业前沿技术研究布局，提升解决重大技术问题能力。围绕业务转型升级，搭建研发和创新平台，开展博士后科研流动工作站建设，创建绿色建筑骨料、装配式钢结构建筑等省级工程技术研究中心。聚焦水环境与水资源配置、地下空间等领域，持续开展技术攻关和专利开发，加强产学研融合，形成技术竞争优势。2020年共17项技术成果获省部级科技进步奖。

- 《装配式建筑全产业链关键技术研究》荣获中国电建科学技术奖特等奖
- 《特高拱坝基础适应性开挖与整体加固关键技术》荣获中国岩石力学与工程学会科技进步奖特等奖
- 《岩溶地层工程基础堵漏及防渗综合治理关键技术》荣获中国电建科学技术奖一等奖
- 《水上大跨度稀索体系斜拉桥拆除关键技术研究》荣获中国电建科学技术奖一等奖
- 《超大规模绿色建筑骨料生产运输设计关键技术》荣获中国电建科学技术奖一等奖

推进数字化转型

持续推进管理数字化建设，聚焦各类业务应用场景，大力推进轻量化、移动化应用，推动产业链上下游数据贯通、资源共享和业务协同，提升客户体验。持续推进工地数字化建设，围绕“人、机、料、法、环”五大生产要素，打造以BIM技术应用为核心，结合GIS、大数据、人工智能等先进技术的数字化平台，提高设计、施工一体化协同能力。加强数字化服务能力研究，推动企业从产品建造向服务建造转型，赋能智慧矿山、智慧水务、智慧城市等数字化工程，为传统建筑产品注入新的生命力。加强数据资源开发与利用，充分挖掘数据资产价值，服务风险控制、项目管理，快速响应业务变化和 demand，推动工程建造由“经验驱动”向“数据驱动”转变。



公司2020年BIM技术应用大赛暨智慧工地优秀案例评比现场

携手合作共赢

22 中国水电八局2020年社会责任报告

公司重视加强与政府、企业、金融机构、科研院校、供应商等的合作，增进行业交流与合作，凝聚多方资源和力量，通过搭建全球范围的产业资源平台，带动合作伙伴携手共进，实现合作共赢。



政企合作



与贵州省交通运输厅签署战略合作协议，在乌江、清水江等提等扩能工程及建筑骨料等领域开展全方位合作。



企企合作



与三一集团签署战略合作协议，就建立项目工程总承包、建筑工业化、工程装备等领域开展战略合作，推动共同发展。



校企合作



与湖南水利水电职业技术学院达成共识，就人才培养、“1+X证书”培训、实训基地建设等领域开展战略合作。



银企合作



与中信银行长沙分行签署战略合作协议，在资本市场、供应链金融、跨境业务、项目融资等多个方面开展全方位合作。



致力安全环保 推动和谐发展

中国水电八局始终将职业健康、安全生产、环境保护作为履行企业社会责任的重要内容，贯穿于可持续发展战略中，致力于打造本质安全型、环境友好型、资源节约型企业，实现与自然环境的和谐发展。



共筑安全八局

坚持安全发展

公司牢固树立“生命至上、安全第一”理念，全面落实企业安全生产主体责任，推进本质安全建设。

- 提高政治站位、强化责任担当，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想统领安全生产工作
- 充分认识安全生产工作的严峻性、艰巨性和极端重要性
- 消除事故隐患，筑牢安全防线，构建隐患排查治理常态机制
- 强化风险管理，防范安全环保重大风险
- 强化安全监督，扎实开展安全生产专项整治



强化过程管控

- 强化安全监督治理，加强“四不两直”安全飞检，严格安全生产法规、政策、标准、制度执行监督
- 强化各级党政负责人、业务负责人和关键岗位人员履职监督和考核
- 强化分包安全管理，加强风险突出项目、问题突出单位监督检查，深度落实专项整治三年行动计划
- 加强员工健康保护和职业病前期预防
- 强化设备物资安全管理，以特专设备、危险物资安全管理为重点，持续开展设备物资安全专项整治
- 规范分包单位自带设备和租赁设备安全管理，加大安全监管力度，严禁以包代管

2020年，公司组织安排6个检查组对白鹤滩、大藤峡、瓮福磷矿、深圳地铁等36个境内中高度风险项目进行检查，下达隐患整改通知书36份，督促落实隐患整改556条，对个别不具备安全生产条件、事故隐患问题严重的项目挂牌督办整改，并进行“回头看”。

公司各级进一步研究隐患排查标准，分级分类进行管理，完善隐患排查治理系统管理，制定隐患排查治理工作方案，定期分析评估隐患治理效果，全年共排查事故隐患16551条，整改率100%。

100 %

对重大危险源进行全面排查

36 份

隐患整改通知书

16551 条

全年累计排查事故隐患

100 %

事故隐患整改完成率

加强安全培训

2020年组织水利、公路水运“三类人员”取换证培训5期，共613人；组织48人参加股份公司安全管理、能源节约与生态环境保护培训；录制培训视频课件，对870名新入职员工进行尚水学堂线上入场安全教育培训；组织120名注册安全工程师参加线上继续教育培训；各级全年共组织分包队伍负责人及中层骨干培训2385人，应急处置技能培训16028人，三级安全教育和和其他安全培训48713人次。

公司2020年“安全生产月”活动启动仪式

2020年6月1日上午，公司举行2020年“安全生产月”活动启动仪式，深入贯彻党中央、国务院、湖南省、电建集团关于加强安全生产工作的决策部署。



870 人

新入职员工线上入场安全教育培训

2385 人

分包队伍负责人及中层骨干安全培训

16028 人

应急处置技能培训

公司2020年安全生产宣传咨询日活动在湖南岳阳举办

2020年6月16日，公司举办2020年安全生产宣传咨询日活动，活动场地设于岳阳长江大保护东风湖项目施工现场。



48713 人次

三级安全教育及其他安全培训

加强环境保护

深刻理解习近平生态文明思想的内涵，扎实推进污染防治工作，转变发展方式，全面排查治理环境隐患，积极推动中央生态环境保护各项决策部署在公司落地见效，实现绿色转型发展。

推进污染防治

参建千年大计，服务雄安新区，是水电八局的使命与担当，自豪与荣光。按照高质量发展要求，坚持世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位，以生态优先绿色发展为导向，采取高标准、高规划要求，严格管控现场安全文明施工，高效履约，努力将项目建设成彰显“雄安质量”的精品工程。

河北南水北调雄安调蓄库弃渣综合利用工程项目工地采用“多功能矿山抑尘车”控制爆破扬尘；每台挖机配备专用雾炮车，开挖作业的同时进行洒水抑尘；引进道路清扫车，进行环保作业，都取得较好效果，获得政府、业主等各方的大力点赞，为助力雄安新区打造国家森林城市示范区添砖加瓦。



中电建安徽长九新材料股份有限公司开展义务植树活动

2020年3月12日，长九公司组织员工开展义务植树活动，在矿山开拓道路边坡土层覆盖处，接受完边坡作业安全教育及栽种要求后，共栽植松树苗1000余株，在约2000平米的土层上均匀播散了百余斤草籽。





中电建池州长智建工有限公司



贵州省绿筑科建住宅产业化发展有限公司

发展绿色建筑

装配式建筑是指由预制部品部件在工地装配而成的建筑，遵循设计、生产、施工一体化原则，连接可靠，节能环保。装配式建筑结合高质量建造体系可大幅减少传统建造方式中所出现的渗漏、开裂、空鼓等质量问题，并通过科学、有序、精密的管理，有效减少材料浪费、改善施工环境、优化施工工期。

截至2020年12月31日，公司已承建装配式建筑项目累计超过300万平方米，项目覆盖湖南、江苏、浙江、安徽、湖北、贵州、河南、深圳等主要省市，拥有装配式建筑PC结构部件生产基地4个——贵州省绿筑科建住宅产业化发展有限公司，湖南管片管廊生产基地，厄瓜多尔美纳斯管片生产基地，中电建池州长智建工有限公司，年产能约80万立方米。

公司承建了长沙市二环线以内首个采用装配式集成技术住房项目—长沙重型机器厂棚改安置房；湖南省体量最大的装配式住宅项目—长沙洋湖蓝天保障房；贵州省首个装配式建筑高层项目—贵阳市观山湖上枫安置房工程及目前安徽省体量最大的装配式住宅项目—安徽六安叶集区广场东苑、未名湖畔小区住宅产业化工程；江苏省装配式建筑示范项目—江苏南京市**洺悦华府**项目。

2020年，住房和城乡建设部公布了国家第二批装配式建筑范例城市和产业基地，中国水电八局获批“国家装配式建筑产业基地”。

尊重人才价值 激发创新活力

中国水电八局高度重视人才队伍建设和发展，不断丰富和完善人才激励机制，积极履行并保障员工各项合法权益，主动为员工谋福祉，促进企业价值和员工价值共同提升。



保障员工权益



870 人

招聘2020届大学生

76 人

引进社会人才

100 %

2020年劳动合同

签订率

100 %

2020年社保覆盖率

公司始终秉持以人为本的价值观念，把人才作为支撑发展的第一资源、核心要素，深入实施“人才强企”战略。致力于为员工营造安全舒适的工作环境，提供有竞争力的薪资待遇，并持续完善员工权益保障体系和人才培养激励机制，以助力员工充分发挥自身潜力，促进企业价值与员工价值共同提升。2020年，招收应届毕业生870人，引进社会人才76人。

平等雇佣

公司坚持依法用工，严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等相关法律法规，制定一系列用人制度，提高劳动用工契约化管理水平，推动在岗人员规范化管理。2020年，公司劳动合同签订率100%。

薪酬福利

公司按时发放工资，员工工资均不低于所在地最低工资标准。推进中长期激励试点，提升薪酬与价值创造的联动性。公司依法为直接雇佣的员工缴纳社会保险、住房公积金等。2020年，公司完成115个项目全生命周期预考核，兑现考核奖励1.17亿元。

民主管理

公司建立健全以职代会为主要形式的民主管理体系，保障员工知情权、表达权和监督权，关注并积极回应员工诉求。



公司工会获授湖南省直单位“2020年度工会先进单位”荣誉



2021年3月，湖南省直属机关工会委员会对地方、产业、直属工会2020年度工会工作考核情况进行通报，公司工会获评优秀等次，再度被授予“2020年度省直单位工会工作先进单位”称号。

助力员工发展

员工成长是企业发展的动力源泉，团队是企业创新发展的关键。中国水电八局聚焦“责任，创新，诚信，共赢”核心价值理念和打造科技驱动的创新型企业的新目标，以队伍、机制、文化为抓手，大力倡导价值导向、业绩导向、科技创新导向，把资源和机会向年轻干部、一线冲锋者、改革创新者倾斜，为公司改革发展提供了有力的组织保障、人才支持、激励推动和文化引领。

坚持党管干部原则

公司深入贯彻落实新时代党的组织路线，研究部署人才标准、干部选拔、考核监督、培训培养、激励机制等各领域工作，推进年轻干部选拔培养、专业人才引进培养等工作等一系列重点项目，着力培养忠诚、干净、担当的高素质专业化干部。

加强人才队伍建设

公司秉承“敬业、专业、人品、精品”的企业准则，积极开展“导师带徒”活动，通过“传、帮、带”的方式，导师们将自身技术知识、职业道德作风传授给新职工，以培养更多项目领军人物、业务骨干、多面手为主要目标，全面推进企业高质量发展。



154 人

2020年通过一级
建造师

38000 人次

2020年线上线下一
共培训

100 %

员工培训覆盖率



开展员工活动

为充实员工业余生活，公司开展形式多样的文化娱乐活动，致力于促进员工工作生活平衡，让员工愉快工作、幸福生活、全面发展，与公司共享改革发展成果。



2020年10月4日，白鹤滩片区举办“工地集体婚礼”



水电八局杯“建设伟大祖国，建设美丽家乡”主题演讲比赛



公司袁美荣获第一届全国电力工程行业“最美会计师”



2020年8月1日，中国水电八局与中国安能一局联合开展庆祝建军93周年暨2020迎新联谊汇演



2020年8月28日，中国水电八局首部广告片《遇见美好》开机拍摄

践行社会责任 助力公益事业

作为中央企业，中国水电八局在通过生产经营活动推动经济社会发展的同时，坚定履行肩负的政治责任、经济责任、社会责任，积极为国家富强、民族振兴、人民幸福、促进社会和谐进步贡献力量。



致力脱贫攻坚

中国水电八局积极响应党和国家脱贫攻坚号召，自2018年以来，承担了对口支援湖南省洞口县老艾坪村的任务，秉承“精准、质量、长效”的工作理念，按照“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的总要求，不断加大扶贫援助投入，帮助受援地改善生产生活条件，改善当地民生，有力促进受援地经济社会发展和社会和谐稳定，为打赢脱贫攻坚战贡献力量。

精准脱贫保障机制

公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记关于扶贫工作的重要论述，紧紧围绕“两不愁，三保障、三率一度”，全方位构建精准脱贫保障机制。

领导重视

中国水电八局高度重视，成立扶贫开发工作领导小组，公司领导多次赴受援地区考察指导扶贫援助工作

统筹谋划

定期召开党委会专题研究确定扶贫援助项目，部署下一步工作安排

加大资金投入

逐年加大资金投入力度，确保资金合理使用

选优扶贫干部

选优配强驻村干部，强化基层扶贫力量。严格筛选、专项培训、密切监督、认真考核挂职干部，确保思想认识、组织领导、工作机制和帮扶措施“四个到位”

严格过程管控

定期召开党委会，审议扶贫工作计划和援助项目进度，对重点项目进行实地指导检查，与地方共同研究洽商，扎实做好定点扶贫各项工作



624.26 万元

2020年累计投入扶贫资金

20 个

2020年累计实施扶贫项目

68 户 237 人

精准脱贫

打造精准扶贫特色模式

聚焦扶贫对象精准、项目安排精准、资金使用精准、扶贫措施精准、因村派人精准、脱贫成效精准，从情出发、用心行动，借助多元化产业经营优势，不断完善帮扶形式、拓宽帮扶渠道、加大扶贫力度。

● 产业兴旺，是解决农村一切问题的前提

在水电八局的帮助下，老艾坪村共种植油茶490亩、迷迭香100亩、山苍子87亩、甜茶100亩，养鸡5千余只、养蜂200余箱，腊制食品加工厂5000斤规模，光伏发电60千瓦，走上了“长短结合”“产销结合”的健康可持续发展产业之路。

● 生态宜居，是乡村振兴的内在要求

水电八局为老艾坪村修建了运输公路、拦水坝、引水管、防洪大堤等18个基础设施改造项目；完成全村7个村民小组20公里道路硬化，安装太阳能路灯160余盏，实现“路路到户”“路路光明”；完成异地搬迁37户143人、危房改造44户103人，水电、网络、电视100%到位，生活环境全面改善。

● 乡风文明，是乡村振兴的紧迫任务

水电八局帮助老艾坪村建设了党建办公室、宣传阵地、卫生室、综合服务平台、活动中心、文化广场、垃圾清洁站等基础设施，加强农村公共文化建设，保护和传承瑶族优秀传统文化，树立文明生活习惯，提高乡村社会文明程度。

● 治理有效，是乡村振兴的重要保障

水电八局在上级党组织和地方政府的领导下，不断完善精准扶贫措施，总结推广治理经验，获得了地方政府和百姓的广泛好评。目前，老艾坪村综合治理成效显著，社会治安良好稳定，就业率高达90%，获评洞口县“无上访村”“先进村”。

● 生活富裕，是乡村振兴的主要目的

通过产业扶贫、消费扶贫、就业扶贫、教育扶贫、基础设施改造、人居环境建设“六位一体”的全方位扶贫新模式，老艾坪村集体年收入从0元提高到20余万元，村民人均年收入从3000元提高到1.8万元。



水电八局驻村帮扶工作队获评湖南省、中国电建“脱贫攻坚先进集体”

2021年4月，中国水电八局驻湖南省邵阳市洞口县长塘瑶族乡老艾坪村帮扶工作队，获授“湖南省脱贫攻坚先进集体”“中国电力建设集团（股份）有限公司脱贫攻坚先进集体”荣誉称号。



热心社会福祉

企业的发展离不开政府、社区和人民群众以及众多利益相关方的支持和帮助，中国水电八局努力回馈社会，促进经济社会发展，让全社会共享公司事业发展带来的福祉，为社会和谐贡献力量。

乌干达总统穆塞韦尼点赞中国电建抗疫捐赠

2020年4月18日，水电八局卡鲁玛项目助力乌干达政府抗击新冠疫情的捐赠仪式在卫生部举行，现场移交了包括玉米粉、食用油、应急通讯设备和5千万乌干达先令现金（约10万元人民币）。乌干达能矿部、发电公司代表等政府官员现场见证了移交过程。

当天晚上，乌干达总统约韦里·穆塞韦尼在全国电视讲话中高度评价这次捐赠活动，并为中国电建卡鲁玛项目点赞。



参会社会公益

中国水电八局重视社会公益，大力倡导员工参与志愿者活动，促进公益慈善事业发展，倡导文明新风尚，为精神文明建设作出贡献。

组建成立湖南省水电八局工程与灾害应急救援队

为贯彻落实习近平总书记关于安全生产和应急救援工作的重要指示精神以及湖南省委省政府、省应急管理厅的相关工作部署，践行央企社会责任与担当，更好地为湖南省应急救援工作贡献力量。

2020年7月15日，中国水电八局组建成立了湖南省水电八局工程与灾害应急救援队，下设三个应急救援分队，在湖南省应急管理厅的统一领导和指挥下，高效执行应急救援任务。应急救援队计划总编制不少于100人，按照“政府主导、企业管理、专业服务”的模式建设，以协助长沙、岳阳及周边区域应急救援为主，实现应急救援与生产经营兼顾、经济效益与社会效益共赢。



水电八局举行应急救援队成立授旗仪式

“热血青春·爱在八局” 志愿献血活动

2020年6.14国际献血日主题是“安全血液拯救生命”。

在疫情肆虐的2020年，中国水电八局员工发挥奉献担当精神，积极参与无偿献血志愿者活动。2020年6月5日下午，66名八局人撸起袖子，献出爱心，活动捐献血液总量超20000毫升，公司也被授予“爱心应急献血集体”。



“热血青春·爱在八局” 志愿献血活动现场



展望2021

2021年是建党一百周年和“十四五”规划开局之年，做好全年各项工作意义重大。

总体思路：认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届五中全会精神，落实股份公司工作部署，坚持党的领导，深化改革创新，对标提升管理，升级市场营销，聚焦履约提质，以高质量党建引领高质量发展，共同建设美好生活。

主要目标：完成营业收入355亿元，新增合同额600亿元，员工人均收入增长10%以上。党建责任制、党风廉政建设和反腐败工作等考核位列股份公司前列。安全、环境、质量等指标达到股份公司考核要求。

2021年，中国水电八局要作积极履行社会责任的表率，加强社会责任管理、拓展社会责任领域、丰富社会责任内容、提升社会责任实践水平，不忘初心，牢记使命，为促进社会责任发展进步而不懈努力！

荣誉认可清单（公司）

名称	奖项	颁奖单位	时间
中国水利水电第八工程局有限公司	2020年度中国对外承包工程A级企业	中国对外承包工程协会	2020. 07
	长沙市守合同重信用企业	长沙市守合同重信用企业协会	2020. 06
	湖南省守合同重信用企业	湖南省守合同重信用企业协会	2020. 07
	长沙市建筑施工AAA信用企业	长沙市住房和城乡建设局	2020. 07
	国家装配式建筑产业基地	住房和城乡建设部	2020. 09
	2020年度工程建设诚信典型企业	中国施工企业管理协会	2020. 10
	长沙市建筑行业科技创新奖	长沙市住房和城乡建设局	2020. 11
	长沙市建筑行业质量创优奖	长沙市住房和城乡建设局	2020. 11
	2020年度湖南地理信息行业诚信单位	湖南省地理信息产业协会	2020. 11
	水利建设市场AAA级信用企业（2020-2023）	中国水利工程协会	2020. 11
	2020年度企业文化建设示范单位	中国企业文化建设峰会组委会	2020. 11
	2020年度湖南省装配式建筑发展最具影响力单位	湖南省住宅产业促进会	2021. 01
	湖南省2020年国家安全人民防线建设先进单位	湖南省国家安全人民建设领导小组	2021. 04

荣誉认可清单（工程）

工程名称	奖项	颁奖单位	时间
老挝南欧江六级水电站项目	2020年陕西省建设工程长安杯奖	陕西省住房和城乡建设厅 陕西省建筑业协会	2020. 06
深圳抽水蓄能电站工程	2020年度中国电力优质工程	中国电力建设企业协会	2020. 06
云南澜沧江苗尾 4×350MW 水电站工程	2020年度中国电力优质工程	中国电力建设企业协会	2020. 06
桑河二级水电站400MW工程	2020年度中国电力优质工程	中国电力建设企业协会	2020. 06
科威特大学城商学院及女子学院项目	2019-2020年度第一批湖南省优质工程	湖南省建筑业协会	2020. 07
长沙市轨道交通4号线一期工程土建施工第二标段	2019-2020年度第一批湖南省优质工程	湖南省建筑业协会	2020. 07
衡阳市武广高铁站前未水（东岸）风光带工程	2019年度湖南省水利建设优质工程	湖南省水利学会	2020. 07
长沙市轨道交通4号线一期工程土建施工第二标段	2019-2020年度第一批湖南省建设工程芙蓉奖	湖南省建筑业协会	2020. 11
科威特大学城商学院及女子学院项目	2019-2020年度第一批湖南省建设工程芙蓉奖	湖南省建筑业协会	2020. 11
武汉市轨道交通8号线一期工程	2020-2021年度中国建设工程鲁班奖	中国建筑业协会	2020. 11
深圳抽水蓄能电站工程	2020-2021年度第一批国家优质工程奖	中国施工企业管理协会	2020. 12
长沙市洋湖片区蓝天保障性住房一期、二期工程	2020-2021年度第一批国家优质工程奖	中国施工企业管理协会	2020. 12

关于本报告

本报告是中国水利水电第八工程局有限公司发布的第5份社会责任报告，我们郑重承诺本报告中所披露的信息、数据真实可靠，不存在任何虚假性陈述或误导。

报告时间

2020年1月1日-12月31日，部分内容超出本期间。

报告发布周期

本报告为年度报告。

报告范围

中国水利水电第八工程局有限公司及所属各单位。

编制依据

本报告参照了中国国家标准GB/T 36001-2015《社会责任报告编写指南》、国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》、联合国全球契约十项原则、全球报告倡议组织《可持续发展报告指南》（GRI G4 和G-standards）、国际标准化组织ISO 26000:2010《社会责任指南》国际标准，以及中国社会科学院《中国企业社会责任报告编制指南（CASS-CSR4.0）》。

数据来源

本报告所引用的财务数据主要来自经审计的财务报告，其他数据来源于公司正式文件和统计报告等。

称谓说明

为方便表述和阅读，“中国水利水电第八工程局有限公司”在本报告中也以“中国水电八局”“水电八局”“公司”或“我们”表示。

信息获取

公司官方网站<https://www.bajju.com.cn/>



信息反馈表

感谢您阅读《中国水利水电第八工程局有限公司2020年社会责任报告》，为不断改进中国水电八局的社会责任工作，我们希望得到您的反馈，这将成为我们改善和提高的重要依据。希望您在百忙中对本报告和我们的工作提出宝贵意见。

您的信息：

姓名：_____ 单位：_____

电话：_____ 邮箱：_____

您的评价：

1. 您认为报告总体上：

☐ 很好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 很差

2. 您认为报告披露的信息：

☐ 非常丰富 ☐ 较丰富 ☐ 一般 ☐ 较少 ☐ 很少

3. 您认为报告披露信息的质量：

☐ 很高 ☐ 较高 ☐ 一般 ☐ 较低 ☐ 很低

4. 您认为报告在结构上：

☐ 很合理 ☐ 较合理 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 很差

5. 您对中国水电八局社会责任工作以及编制、发布社会责任报告的意见和建议，请在此提出：

联系我们：

中国水利水电第八工程局有限公司

邮寄地址：湖南省长沙市天心区常青路8号

收件：办公室 方国民

邮编：410004

电话：0731-82822140

邮箱：116594@powerchina.cn

更多资讯请关注公司公众号“八局之声”“八局发布”



八局之声



八局发布